



短期集中講座

『SHIFT流』 企業価値を最大化する ビジネスメソッド

SHIFT寄附講座について

京都大学では、産学連携の一環として、現在そして今後の社会にとって重要なDX経営とESG経営に関する研究と教育を京都大学経営管理大学院にておこなっています。

ご周知のとおり、デジタル技術の発展と普及を背景として、企業のデジタル・トランスフォーメーション(Digital Transformation:DX)が急速に進んでいます。また、社会と経営のサステナビリティにとって、ESG(環境・社会・ガバナンス)はキーファクターであると言えます。本寄附講座では、SHIFTが提唱するビジネス論・ものづくりの指標である「DAAE(ダーエ)」の考え方を基点に、現代に求められるビジネスの在り方を調査・研究を通して体系化し、多くの企業家や、起業を志す方々へ認知・浸透させていくことを目指しています。

日時	1日目 2023年11月18日(土)	KAF	4日目 2024年1月12日(金)	SHIFT本社
	2日目 2023年11月30日(木)	KAF	5日目 2024年1月25日(木)	SHIFT本社
	3日目 2023年12月15日(金)	KAF	6日目 2024年2月3日(土)	SHIFT本社

会場	KAF	京都アカデミアフォーラム in 丸の内 新丸の内ビルディング10F(JR、東京メトロ丸ノ内線「東京駅」直結)
	SHIFT 本社	株式会社SHIFT 新本社オフィス 麻布台ヒルズ 森JPタワー

定員 20名程度 受講料 20万円(税込)

申込・詳細 <https://www.kyodai-original.co.jp/open-academy/program/?no=86>

申込期限 2023年11月6日(月)



キャンセルについて

お客様の都合により、お申込み後にキャンセルされる場合は、下記キャンセル料を申し受けます。

- (1)開講日の7日前から前々日 受講料の 30%
- (2)開講日の前日から当日 受講料の 100%

最低履行人数に満たない場合、開催を中止する場合がございます。その場合、上記に関わらず全額返金致します。

上場から8年で

売上高41倍、営業利益78倍、時価総額177倍、
を実現した、成長企業の経営エッセンスを指南※1

概要

本講座は、変化し続ける時代の中で、企業や経営者が企業価値向上を実現するためにもつべきノウハウの一端を、講義とワークを通じた6日間でお伝えするものです。

中でも今回は、SHIFTがこれまでの自社成長の過程で会得した4つの力

- ▶ 戦略的IRで社会的信頼を高め、**営利78倍、時価総額177倍**を実現した「経営力」
- ▶ 真に求められる技術とサービスで、**顧客単価2.9倍、エンジニア単価2.0倍**に引き上げた「事業推進力」
- ▶ 求人倍率10倍ともいわれるDX業界で**年2,500人を採用**し、強い組織をつくりあげた「人事力」
- ▶ 上場から**8年で、10万件のリードを獲得**してきた「営業力」

そして、価値あるビジネスを生み出し、無駄なく加速度的に伸ばすための独自の的方法論『DAAE(ダーエ)※2』の考え方にフォーカスします。企業価値向上のために必要な各分野について、SHIFT 代表取締役社長丹下 大をはじめとする経営陣が講義設計に携わり、現場の第一線で事業を遂行してきたプロたちが講師として実践的な学びの数々をご提供します。

※1 上場時2014年8月期の売上高、営業利益と2023年8月期のそれぞれの業績予想比較。上場時時価総額(公開価格ベース)と2023年8月1日に記録した終値ベースの上場来最高時価総額の比較。

※2 『DAAE(ダーエ)』とは、デザイン(Design)、迅速性(Agility)、組み合わせ(Assembly)、経済品質(Economic quality)の頭文字からなり、SHIFTが独自に定義するモノづくり、ビジネスづくりの基盤となる概念。QCDに代わる現代のビジネス環境に即した指標として、SHIFTが手掛けるビジネス・サービスづくりの支援に活用されています。

こんな方にオススメ

「目の前のビジネス課題をブレイクスルーし、自社事業をグロースさせたい」
「企業価値を向上し、社会に求められる会社づくりを本気で目指したい」

と考える企業経営層や、将来、トップマネジメントや経営を担いたいと考えている幹部候補の方

受講者の皆様へ

丹下 大 株式会社SHIFT 代表取締役社長／京都大学経営管理大学院 SHIFT(DAAE) 寄付講座特命教授

1974年広島県生まれ。2000年京都大学大学院 工学研究科機械物理工学修了。株式会社インクス(現 SOLIZE株式会社)に入社し、3名のコンサルティング部門を5年で50億円、140人の組織に成長させる。2005年、株式会社SHIFTを設立。2022年4月、プライム市場へ移行。社会インフラ企業として企業のフェーズ、価値を高めへと導き、躍進をリードする。

SHIFTは、18年前の創業からこれまで、幾度もの変化を重ねながら成長の歩みを続けてきました。その過程には、もてる力と社会ニーズとの合致を模索する日々や、組織の成熟にともなう痛み、さらなる飛躍のための覚悟をもった挑戦など、企業価値向上を目指した試行錯誤がありました。結果SHIFTは、社会やあらゆる業界のお客様からご評価をいただくことができ、また従業員が理想の働き方と仕事のやりがい追求しながら、日本でも最高峰の給与レベルを目指せる会社になりつつあります。

本講座は、私自身の経営者としての視点や思考、いくつものビジネスの壁を乗り越える術、価値のある事業をつくりだす方法論などを、世の優秀な経営者や、企業をさまざまな立場から支えるみなさんにお伝えしたいと考え立ち上げたものです。講座を通じて学びあい、高めあいながら、日本と企業の企業価値を向上させ、より良い社会を共創していきましょう。



カリキュラム

Day 1	11月18日(土) 14:00-17:00 人的資本経営・管理	従業員100人から10,000人への組織成長を牽引した、一貫した人的資本の考え方 脱感覚の人事戦略を支えるキーファクターとは
Day 2	11月30日(木) 18:00-20:00 営業	成長企業の推進力。企業に変革と新たな価値を生み続ける営業の極意 結果にこだわる営業論／高付加価値サービスの生み出し方
Day 3	12月15日(金) 18:00-20:00 経営管理／IR	FP&Aを活用した戦略的IRで投資家を呼び込む 投資家の財務モデル構築を意識したIR戦術／データから導き出す投資家ターゲット
Day 4	1月12日(金) 18:00-20:00 DAAE／DX経営	「DAAE」時価総額6,000億を実現した売れるサービスづくりのフレームワーク 社長直轄の事業立ち上げ部隊が手掛けたケーススタディより、自社の成功確度を高める方法論とは
Day 5	1月25日(木) 18:00-20:00 デリバリ／事業遂行	SHIFT流 1.5倍の事業成長を実現するためのマネジメント秘策 自社の事業KPIを明確にし、KPIを軸に成長に向けた具体的アクションを考えられる能力を身につける
Day 6	2月3日(土) 14:00-17:00 成果発表会	成果発表／フィードバック 当日は、以下2名も参加予定 京都大学経営管理大学院教授 砂川 伸幸／株式会社SHIFT 代表取締役社長 丹下 大

講師

人的資本経営・管理 > Day 1

菅原 要介 上席執行役員 兼 人事部 本部長

製造業向けコンサルタントをバックボーンに、創業期よりSHIFTの成長に事業サイドから寄与。品質保証事業を立ち上げたのち、事業成長のエンジンとなる人事部門を掌握。採用・人事施策・人材マネジメントなど、データに基づく戦略的人事施策を推進。1万人超え組織の従業員がより良く働ける企業の創造にまい進する。現在は、IRを含めたSHIFTグループ全体の事業成長を牽引する。



人的資本経営・管理 > Day 1

中園 拓也 人事部 人事総務統括部 コーポレート人事部 部長

人事系コンサルティング会社にて、企業の組織設計、人材採用などに関わる。SHIFTに入社後、成長する組織の人材評価に関する方針立案、制度設計、ES向上を目的とした制度や仕組みづくりなど、より良い会社づくりのための多岐にわたる施策を遂行する。SHIFTの人材戦略の強みの一つであるデータドリブンな人事戦略、ピープルアナリティクス戦略を責任範疇とする。



経営管理／IR > Day 3

山口 瞬 管理本部 経営管理部 経営企画グループ グループ長

株式会社みずほ銀行にて、M&Aを中心とした事業戦略提案やコーポレートファイナンス・LBOファイナンスなどの組成に営業として携わる。その後、みずほ証券で、公募増資・転換社債・新株予約権ファイナンス・優先株を含むハイブリットファイナンスなどを経験。SHIFTに参画後、経営企画グループにてデータドリブンなFP&Aの構築や資金・資本戦略の立案実行、決算対応などに加え、M&A戦略、新規事業立ち上げなど、企業経営に関与する業務に幅広く携わる。



DAAE／DX経営 > Day 4

室 開里 DAAE戦略部 副部長

2015年に、新卒としてSHIFTに入社。エンタープライズ領域の品質保証分野でSHIFTにおける最大規模のプロジェクトを牽引。SHIFTが各業界に提案するビジネス推進、ものづくりの概念である「DAAE」の考え方のもと、取締役直下で自社サービスの企画・立ち上げをリードする。NPO法人のDX支援やふるさと納税にかかわるサービス立ち上げ、AIによる業務変革など多岐にわたる取り組みにまい進する。



デリバリ／事業遂行 > Day 5

真岡 佑介 執行役員 兼 サービス&テクノロジー本部 本部長

株式会社インクス(現SOLIZE株式会社)に新卒入社し、金属加工プロセスの標準化・高速化コンサルティングを経験。SHIFTに創業期より参画し、自動車部品メーカーの設計製造標準化、原価低減プロジェクトにてコンサルタント、PLとして従事。その後、ソフトウェアテスト業務でエンタープライズ領域のPM、ERP部門の組織長を歴任。SAPビジネスの立ち上げを経て、エンタープライズ産業・流通統轄部部長に就任。幅広い事業領域を管掌している。



人的資本経営・管理 > Day 1

棚田 純大 人事総務統括部 統括部長(株式会社HOPES 社外取締役)

アパレルメーカーの経営企画にて、短期/中期計画作成などを経験。その後人材採用サービス企業にて、成長企業の人材採用や人事組織の立ち上げを支援する中でSHIFTに出会い、ビジネスモデルに共感し2012年に参画。急成長を続ける組織のHR全体の基盤を築く。現在は、複数のグループ会社の社外取締役も兼任しながら、従業員規模1万人を超えた新たな人事戦略に挑戦している。



営業 > Day 2

木村 剛 執行役員 営業統括本部 営業本部 本部長

株式会社キーエンスに新卒入社以来、同社にて、AC事業部(現:制御システム事業部)やFAIN事業部の部長を歴任。2009年より取締役に就任し、新規事業の立ち上げから売上高の圧倒的な成長、ビジネスモデルの変革を実現し、同社の高成長を牽引。2018年からは、同社の100%子会社の代表取締役社長に就任。営業から採用、組織作りまで幅広い領域を管掌。2022年1月、SHIFTに執行役員として参画。



DAAE／DX経営 > Day 4

大倉 奨貴 DAAE戦略部 部長 兼 EVACコンサルティンググループ

富士通株式会社、PwCコンサルティング合同会社を経てSHIFTに入社。コンサルティングファームでは自動車メーカー、小売業を中心に、30件超の新規事業/DX戦略~実行計画、実行の伴走支援に従事。SHIFTでは、自社の新規事業の立ち上げ・推進、セールスマーケティング、クライアントのバリューアップや事業支援など、「DAAE」における売れるサービスづくりのコンセプトを軸に多様なミッションを担う。



デリバリ／事業遂行 > Day 5

細田 俊明 上席執行役員 兼 アカウントビジネス推進本部 本部長

株式会社野村コンピュータシステム(現:野村総合研究所)に入社。エンタープライズ領域におけるITシステムの企画から設計・構築・運用に携わる。インターネット株式取引システム構築が専門。野村証券株式会社、サムスン証券株式会社を経て、株式会社SBI証券に入社。CIO室長、品質管理部長を歴任し、IT予算策定、品質管理、CSIRT領域を担当。SHIFTでは、品質技術部門、コンサルティング部門を設立し、現在はアカウントビジネスを推進し、SHIFT事業全般を管掌。



ご案内

- Day1~5各回、講義、ディスカッション&ワーク、まとめ&フィードバックの流れで行います。
- Day1およびDay6終了後、懇親会を開催予定。(会費は受講料に含む)
- 講義内容は変更になる場合がございますので、最新情報はwebページをご確認ください。